



RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA SUPERAFSEDE

GABINETE DO REITOR DA UFRJ - ANO 2012

1. - EQUIPE TÉCNICA

SUPERINTENDENTE: Prof.^a Dr.^a Maria Antonieta Rubio Tyrrell

DIRETORA ADMINISTRATIVA: Prof.^a Dr.^a Elizabeth Accioly

DIRETOR ACADÊMICO: Prof. Dr. Paulo Vaccari Caccavo

DIRETOR DE PROGRAMAS, PROJETOS ESPECIAIS E OBRAS: Prof. Dr. Hélio de Mattos Alves.

SECRETARIA: Marcela de Castro L. Portal (na sede/ Reitoria) e Astréa Gomes Castro (Macaé).

2. - APRESENTAÇÃO

Este relatório de atividades se constitui um instrumento de registro e divulgação institucional de atividades realizadas por esta Superintendência e sua equipe, num processo de gestão coletiva, junto ao Gabinete do Reitor, Pró-Reitorias, Direções dos *campi* da UFRJ fora da sede, ou seja, Macaé e Xerém; e ainda Decanias e Direções de Unidades de Ensino que contam com cursos fora da sede.

O período que abrange este primeiro relatório tem como referência sua criação e aprovação em 14 de julho de 2011 pelo CONSUNI, o que representou para nós um grande desafio por três razões fundamentais: a) inovação desta estrutura na UFRJ durante a gestão do Reitor Prof. Carlos Antônio Levi da Conceição; b) desafios que se originaram com essa criação, inicialmente, quanto à estruturação e funcionalidade; e c) a necessidade de dispor de recursos humanos e materiais necessários para a efetivação das atividades programadas.



Gabinete do Reitor

Superintendência Geral de Atividades Fora da Sede

Nesse sentido, é que apresentaremos a descrição de atividades de forma cronológica e factual, para ampla divulgação e conhecimento da comunidade da UFRJ e público em geral.

Ainda no primeiro semestre de 2011, a Prof.^a Tyrrell foi indicada pelo Reitor à época, Prof. Aloísio Teixeira, para a primeira Direção do *Campus* Macaé, confirmando a intensa necessidade de qualidade na gestão, visando a institucionalização do Conselho Deliberativo, operacionalização das Normas Provisórias aprovadas pelo CONSUNI em 12 de maio de 2011, constituição de comissões de análise e avaliação de docentes e técnicos administrativos. Destaca-se nestas comissões aquela que promoveu a primeira Consulta à Comunidade para escolha do Diretor e seu Substituto Eventual, na qual foram definidos os nomes do Prof. Gilberto Dolejal Zanetti e do Prof. Alexandre de Azevedo, respectivamente.

Vale destacar também que no *Campus* Macaé foi implantado em 2011, o Curso de Graduação das Engenharias – Civil, Mecânica e de Produção – com assessoria da Escola Politécnica da UFRJ, indo ao encontro da demanda técnico-profissional da Região dos Lagos e Norte Fluminense, somado ao cursos já em desenvolvimento. A saber: Licenciatura em Ciências Biológicas (2007), Licenciatura em Química e Farmácia (2008), Nutrição, Enfermagem & Obstetrícia e Medicina (2009) e Bacharelado em Química (2011). Encontra-se em fase de implantação o Curso de Bacharelado em Biologia, com perspectiva de início das atividades em 2013. A “Capital do Petróleo” também conta com dois programas de Pós Graduação e Pesquisa: Ciências Ambientais e Conservação e Produtos Bioativos e Biociências.

No Polo Xerém, já estão em pleno desenvolvimento os Cursos de Graduação em Ciências Biológicas – Biofísica (2008), Ciências Biológicas – Biotecnologia (2010) e Nanotecnologia (2010). Em 2012 foi implantado o Curso de Extensão para Professores e Estudantes de Educação Básica, modelo para o país com a chancela da CAPES. Na



Gabinete do Reitor

Superintendência Geral de Atividades Fora da Sede

Pós Graduação – Mestrado Profissional – foi aprovado o Programa em Formação Científica para Professores de Biologia.

3. - DESENVOLVIMENTO

3.1.- A SuperAFSede surge como parte da estrutura superior de Direção (Estatuto da UFRJ, Art. 18, Inciso II), localizada no Gabinete do Reitor, com a perspectiva de contribuir como órgão facilitador e de agilização de processos/atividades político-administrativos e pedagógicos realizados nos *campi* fora da sede para favorecer o seu desenvolvimento e fortalecer sua expansão.

Pode-se afirmar que essa proposta fez parte do projeto de trabalho quando candidato a Reitor da UFRJ, Prof. Carlos Levi, no sentido de dar e assegurar continuidade e desenvolvimento à Interiorização da Educação Superior pelas Universidades Públicas Federais, iniciada em 2007, na gestão do Reitor Professor Aloísio Teixeira, na perspectiva da proposta governamental – REUNI.

3.2.- A SuperAFSede iniciou sua atuação integrando a equipe de gestão, com a participação do Reitor, em reuniões que ocorrem às segundas feiras, pela manhã, no Gabinete garantindo-se desta forma as orientações de nível central ao nível local. Nessas reuniões eram discutidas e analisadas as propostas dos diversos órgãos de nível central e foi numa desses encontros que se apresentou uma proposta simples e flexível de estrutura organizacional/funcional da SuperAFSede: Superintendência Geral, 03 (três) Diretores (Administrativo, Acadêmico e de Programas, Projetos Especiais e Obras) e uma Secretaria Geral.

Inicialmente, no intuito de instruir e padronizar os procedimentos no *Campus* UFRJ-Macaé e Polo UFRJ-Xerém, a atuação da SuperAFSede nas reuniões de Coordenadores de Cursos, Comissões, Conselho Deliberativo Provisório (CDPM), e da Comissão de Implantação/ Colegiado Provisório de Xerém (CI/CPX) se fez premente e



Gabinete do Reitor

Superintendência Geral de Atividades Fora da Sede

sempre foi de caráter consultivo, informativo e resolutivo. A justificativa deve-se ao fato de considerarmos que os *campi* fora da sede contam com grande contingente de docentes, técnicos administrativos e estudantes, recém-admitidos e bastante jovens (2011-2012). Estes encontros ocorreram mensalmente, de forma ordinária e extraordinariamente, quando convocados, conforme consta das atas dos sites dos respectivos *campi*.

Ao iniciar as atividades no ano de 2012, precisávamos fazer um diagnóstico dos recursos institucionais. Este foi elaborado a partir de programação de visitas com prioridade para as diversas unidades de saúde na cidade de Macaé e entorno, com a finalidade de avaliar a possibilidade de serem transformados em campos de prática dos Cursos de Área de Saúde; e ainda desenvolver os programas de estágio curricular. A saber: Hospital Regional Gélvio Alves Faria (antigo Hospital Estadual de Barra de São João), Hospital Municipal Mariana Maria de Jesus (Quissamã) e Hospital Público Municipal Evangelina Flores da Silva (Trapiche – região serrana de Macaé), Hospital Público de Macaé e Irmandade São João Batista de Macaé. Concomitantemente, foram desenvolvidas atividades administrativas (reuniões e discussão de relatórios) e acadêmicas relacionadas à implementação e desenvolvimento dos cursos.

3.3.- Mesmo durante o movimento grevista da categoria, de 18 de junho a 31 de agosto de 2012, a equipe técnica da SuperAFSede atendeu às demandas emergenciais surgidas e ainda orientou política e administrativamente os dirigentes dos *campi*. O objetivo, alcançado, era que passassem por este momento atribulado, mas inevitável, da melhor forma possível a não prejudicar o calendário escolar dos cursos.

Uma necessidade emergente e cada vez mais urgente se relaciona com a orientação, supervisão e controle na montagem de salas de aula e novos laboratórios, desde a estrutura física, instalações específicas, apresentação de projetos, obtenção de verba e compra de equipamentos; processos que necessitam de orientação e experiência prévia, dada a responsabilidade e complexidade das instalações. A participação ativa da



Gabinete do Reitor

Superintendência Geral de Atividades Fora da Sede

Direção e Coordenações dos *campi*, da Prefeitura Universitária, da Reitoria e das Pró-Reitorias e do Setor de Patrimônio foi decisiva.

Registra-se também a importância de articulação e integração de atividades da UFRJ com a Prefeitura de Macaé e da Fundação Educacional de Macaé (FUNEMAC) que demandava acompanhamento e controle pela Reitoria e Procuradoria, de processos relacionados com acordos/convênios e protocolos de intenção de projetos e programas colaborativos/interinstitucionais.

A SuperAFSede também atuou no assessoramento à redação e edição de portarias, resoluções e normas, a fim de adequar os *campi* ao Estatuto da UFRJ e também em atendimento ao que consta no Decreto nº 6.096, de abril de 2007, que instituiu o Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais – REUNI, bem como em atendimento às normas vigentes das Pró-Reitorias (Superintendências).

As parcerias firmadas com os órgãos dos governos municipais de Macaé e Duque de Caxias foram iniciadas e acompanhadas pela equipe técnica da SuperAFSede graças a experiências bem sucedidas na Sede. A interação com os poderes públicos locais possibilitou a real inserção da Universidade nas referidas cidades, assegurando a articulação das atividades de Ensino-Pesquisa-Extensão, objetivo maior da UFRJ e de suas Unidades acadêmicas.

Diante da complexidade das estruturas acadêmicas e administrativas dos *campi* fora da sede, fez-se necessária a organização, por parte dos respectivos diretores, de um planejamento mais integrado das atividades programadas, para um melhor acompanhamento das demandas e encaminhamentos.

Sendo assim, em 26 de janeiro de 2012, foi instituído, pelo Reitor em exercício à época, Prof. Antônio José Ledo Alves da Cunha, o Fórum de Diretores dos *Campi* da



Gabinete do Reitor

Superintendência Geral de Atividades Fora da Sede

UFRJ. Este tem a finalidade de permitir o diálogo efetivo entre os órgãos da Administração Central e o *Campus* UFRJ-Macaé e o Polo de Xerém, com vistas a estabelecer um espaço de discussões, a respeito das propostas e relatos sobre o desenvolvimento das atividades nos *campi*. E também buscar alternativas para promover agilidade e eficiência à sua estrutura organizacional e administrativa. Além disso, no Fórum, consideram-se o debate da problemática do ensino, da pesquisa e da extensão e as alternativas para a resolução de problemas nesses campos de atuação dos docentes, discentes e técnicos administrativos. As reuniões ordinárias do Fórum ocorrem a cada mês, e de forma extraordinária, quando necessário, contando com a presença, além de seus membros, de convidados da Estrutura Superior ou Média da UFRJ, de acordo com os assuntos pautados.